Vážené dámy, vážení pánové,

dovolte mi Vás informovat o firemním dění v roce 2019. První půl rok byl ve znamení nových projektů. Procentuálně polovina projektů se týkala elektromobility a to jak výroba lisovacích nástrojů a díly pro prototypovou výrobu, tak již projekty sériové výroby. Je vidět, že většina automobilek intenzivně pracuje na vývoji tohoto druhu automobilu. Přesto je již jasně dané, že výroba elektroaut bude dlouhodobě minoritní proti standardním autům se spalovacím motorem, kde se stále pracuje na minimalizaci spotřeby paliva. Předpokládáme, že do budoucna bude trh spíše vyžadovat hybridní automobily, kde spalovací motor bude stále jakým si základním pohonem ještě mnoho let. Vývoj se určitě nezastaví a změny, o kterých jsem hovořil

v minulých letech postupně příjdou. Před rokem jsem mluvil o změnách, které nás neminou a budou postupně přicházet. To, jestli se nám budou líbit nebo ne, na to se nás nikdo ptát nebude. Prostě tady budou a my se na ně musíme připravit.

Ve druhé polovině roku byla již cítit jakási stagnace u Evropských zákazníků, kde nových projektů rapidně ubylo. Faktem je, že ekonomové se již delší dobu obávali příchodu krize. Také víme, že jestliže není splacený dluh krize předešlé, tak jsme stále v krizi. Evropa je dvojnásobně zadlužená než před rokem 2008. Daří se jen proto, že ekonomiky celého světa se dotují a tzv. jsou zdrogované neustálým přísunem nově tištěných bankovek“. Určitě všichni uznáte, že to není správná cesta. Přesto vlády to tímto způsobem řeší. Jedná se o velmi krátkozraké řešení založeném na populismu. Je to ale cesta, jak neustálým zvyšováním životních podmínek spadnout do ještě větších problémů v blízké budoucnosti. Ať chceme nebo nechceme, toto dění

naši firmu velmi ovlivňuje a musíme být připraveni na změny, které nás v budoucnu čekají.

Jak víte, každý rok si stanovujeme cíle. Základním rozdělením cílů je „spokojený zákazník, spokojený zaměstnanec, spokojení dodavatelé, spokojené okolí. Tyto informace jsou pravidelně prezentovány. Začátkem roku na poradě vedení provedeme tzv. přezkoumání a zhodnotíme plnění cílů a úkolů.

a) V tomto roce bylo mnoho investičních projektů, které bychom chtěli začít plnohodnotně využívat.

Jedná se o nové stroje, zařízení, softwery, regály, atd. Očekáváme plné využití investic a tím také úspory jak časové, tak finanční v roce 2020 a dalších letech.

b) Monitorujeme práci, která je rutinní, opakující se a která se dá lépe organizovat, zdigitalizovat anebo úplně odstranit. Bude to platit pro všechny práce a bude se to dotýkat všech zaměstnanců. Cílem budou úspory času.

c)Provedli jsme školení – „měkkých dovedností“ - je to označení toho, jak komunikovat a přitom nedemotivovat, na což bychom se chtěli v tomto roce zaměřit. Je to dle mého názoru lepší cesta, než vytvářet silné motivační systémy pro demotivované zaměstnance.

Z toho odvineme hodnocení, které by nemělo být založené jen na tom, jaké má člověk dovednosti. Hodnocení by mělo být založeno na tom, jak tyto dovednosti člověk používá pro zlepšení výkonu, zvýšení produktivity a odvedení kvality práce, a to navíc v co v nejkratším čase.

d) Velkou změnou bude certifikace dle normy IATF, jejichž příprava bude probíhat půl roku a vlastní certifikace by měla proběhnout v roce 2020. Naši noví zákazníci jako Škoda-auto nebo Continental

tuto normu požadují a je tudíž podmínkou pro naši spolupráci.

e) Pro zlepšení zázemí zaměstnanců postupně opravujeme všechny šatny a sociální zařízení.

f)Provádíme zatlumení světlíků – jedná se o zlepšení zatlumení lisovny.

Před koncem roku jsme navštívili mnoho našich zákazníků. To, že panuje v automobilovém průmyslu určité zpomalení, to pociťujeme všichni. Do budoucna se čeká neudržitelná situace na pracovním trhu. Mnoho firem v celé Evropě má poklesy zakázek a musí to řešit. Toto ochlazení se sice zmírňuje mohutnými investicemi do projektu tzv. elektomobility, na něž automobilky uvolňují finance. Přesto tyto projekty nestačí uspokojit všechny dodavatele.

Snažíme proto rozšířit zákaznické portfolio a jít také do jiných segmentů než je automotive. Samozřejmě chápu, že tato diference mezi tím, co říkají média a politici v porovnání s realitou ve světovém průmyslu, je pro mnohé lidi velkým překvapením. Doporučení pro další období - méně se zadlužovat a více využít již realizované investice.

Děkuji za spolupráci našim zákazníkům. Za odvedenou práci našim zaměstnancům a podporu našich dodavatelů. Nebyl to jednoduchý rok z hlediska mnoha zakázek, starostí a mnoha dokončovacích prací v krátkém termínu. Navíc bylo mnoho investičních projektů.

S pozdravem

Petr Mikulčík, jednatel